

## Encuesta sobre la Empresa de Hermanos

- **¿DÓNDE CREE USTED QUE HABITUALMENTE HAY MÁS DIFICULTADES EN EL PROCESO DE TRANSICIÓN GENERACIONAL?**

- a) El Proyecto de Transición Generacional desde el Fundador a la Empresa de Hermanos
- b) El proceso de Transición Generacional de la Empresa de Hermanos a la de Primos .....

- **¿CREE VD. QUE EN LA EMPRESA DE HERMANOS, UNO DE ELLOS DEBE DE SER NOMBRADO POR LOS OTROS LÍDER EMPRESARIAL?**

- Sí .....
- No .....

- **SI ESTA UD. EN LA GENERACIÓN DE EMPRESA DE HERMANOS: ¿QUÉ CONSIDERA QUE DEBIERA MEJORAR SUSTANCIALMENTE ENTRE UDS. DE LOS ASPECTOS SEÑALADOS A CONTINUACIÓN?:**

- a) La comunicación .....
- b) El consenso entre la visión de la Empresa Familiar que tienen de los accionistas que trabajan en ella .....
- c) La confluencia de intereses entre los accionistas que trabajan y los que no trabajan en La Empresa.....

*(Se pueden señalar las 2 opciones)*

- **CUÁNTA IMPORTANCIA DAN EN SU FAMILIA A “SABER CEDER CUANDO EXISTEN DISCREPANCIAS DE CRITERIO ENTRE LOS HERMANOS PARA LLEGAR A UN CONSENSO”**

- a) Nada .....
- b) Mucho .....
- c) Muchísimo.....

- **CUÁLES DE LOS ASPECTOS SEÑALADOS A CONTINUACIÓN SERÍAN MÁS NECESARIOS EN SU EMPRESA (TANTO SI A FUTURO SERÁ UNA EMPRESA DE HERMANOS COMO SI YA LO ES)”**

- a) Consejo de Administración (o Junta Directiva) .....
- b) Reglas Familia / Empresa (Protocolo Familiar).....
- c) Definición muy clara del Organigrama especificando muy concretamente las funciones de los miembros de la Familia en la Empresa .....

*(Se puede elegir una o dos)*

## Encuesta sobre la Empresa de Hermanos

• **¿ESTÁ VD. DE ACUERDO EN QUE LA FAMILIA POLÍTICA NO INTERVENGA EN LA EMPRESA FAMILIAR?**

- 1) Ni como accionista ..... SI.....  NO.....
- 2) Ni como Consejero ..... SI.....  NO.....
- 3) Ni como Gestor Operativo ..... SI.....  NO.....

*(Puede señalar una, dos o tres de las opciones propuestas)*

• **¿EN SU FAMILIA SE HA ENTENDIDO LA NECESIDAD DE QUE LOS HERMANOS SEAN COMPLEMENTARIOS EN LA EMPRESA FAMILIAR, Y POR TANTO HACER TODOS LOS ESFUERZOS NECESARIOS PARA LOGRARLO?**

- Sí .....
- No .....

• **CONSULTAS (en este apartado puede añadir una Consulta concreta sobre su Empresa Familiar)**

.....

.....

.....

.....

POR FAVOR, MARQUE CON UNA X LA CASILLA QUE CORRESPONDA A SU RESPUESTA. A CONTINUACIÓN, GUARDE EL DOCUMENTO A LA SIGUIENTE DIRECCIÓN: [unilco@unilco.com](mailto:unilco@unilco.com)

A AQUELLAS PERSONAS QUE CONTESTEN ESTA ENCUESTA, SE LES ENVIARÁ A SU CORREO ELECTRÓNICO UN RESUMEN DE LAS MENCIONES A LA CONSULTACIÓN QUE RECIBA LA CONSULTORA

**INFORMACIÓN DE CONTACTO:**

**UNILCO Oficinas centrales**  
 Avda .de la Industria, 4 - Edif. 1 Esc. 2 1ª planta  
**28108 Alcobendas (Madrid) España**  
 Tel +34 917 451 414  
 Fax +34 915 642 897  
 E-mail: [unilco@unilco.com](mailto:unilco@unilco.com)

